

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti di Arkimedica S.p.A. ai sensi dell'art. 153 D. Lgs. 58/1998

Signori Azionisti,

con la presente relazione, il Collegio sindacale di Arkimedica S.p.A. (la "Società") Vi riferisce ai sensi dell'art. 153 del d. lgs. 58/1998 ("TUF"), tenendo anche conto delle Raccomandazioni Consob applicabili.

Il bilancio d'esercizio 2009 chiude con una perdita pari a 1.302 migliaia di euro, a fronte di una perdita di 386 migliaia di euro nel precedente esercizio. A livello consolidato, il Gruppo ha subito una perdita pari a 3.430 migliaia di euro, a fronte della perdita di 1.612 migliaia di euro del precedente esercizio.

I giudizi della società di revisione sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato 2009 sono positivi e non contengono rilievi, pur presentando un richiamo di informativa in ordine al contenzioso in essere con Sogespa Immobiliare S.p.A.

1. Vigilanza svolta e informazioni ricevute.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2009, il Collegio Sindacale ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge.

A tal fine, nel corso dell'esercizio il Collegio ha:

- tenuto n. 11 riunioni collegiali, alle quali hanno di regola partecipato tutti i membri in carica; una di tali riunioni è stata estesa ai collegi sindacali delle altre società del Gruppo;
- partecipato, di regola collegialmente, alle n. 11 riunioni tenute dal Consiglio di amministrazione;
- partecipato alla Assemblea dei soci di approvazione del bilancio 2008 e di rinnovo dell'organo amministrativo e del collegio sindacale;
- mantenuto un costante canale informativo e tenuto regolari riunioni con la società di revisione, al fine del tempestivo scambio dei dati e delle informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti.

Nel corso delle riunioni di Consiglio, il Collegio è stato informato dagli amministratori sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla società, nonché sulle operazioni nelle quali essi avessero un interesse, per conto proprio o di terzi.

Nel corso degli incontri e dei contatti intercorsi con la società di revisione non sono emersi fatti censurabili.

Si precisa che nell'ambito dell'attività del Collegio, nel corso del 2009:

- non sono state ricevute denunce ex art. 2408 c.c.;

- non sono stati ricevuti esposti;
- è stato rilasciato parere positivo sulla suddivisione tra gli amministratori investiti di particolari cariche del compenso complessivo relativo a tali amministratori stabilito dall'Assemblea;
- è stato rilasciato parere positivo sulla nomina del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

La Società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di altre società o enti.

La Società è a capo di un Gruppo di Società e redige il bilancio consolidato. Le numerose controllate sono prevalentemente di nazionalità italiana e, comunque, le società controllate costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europa non rivestono significativa rilevanza ai sensi della normativa secondaria applicabile.

Il Collegio ha verificato che la Società ha provveduto ad impartire alle società controllate, ai sensi dell'articolo 114, comma 2, del Decreto Lgs. 58/98, adeguate disposizioni al fine di ottenere, con tempestività, le informazioni necessarie ad adempiere agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge.

Ai sensi dell'art. 144-quinquiesdecies del Regolamento Emittenti, in allegato alla presente relazione è riportato l'elenco degli incarichi rivestiti dai componenti del Collegio sindacale presso le società di cui al Libro V, titolo V, capi V, VI e VII del codice civile, alla data di emissione della relazione medesima.

2. Operazioni ed eventi di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale.

In relazione alle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dal Gruppo nel corso dell'esercizio e, più in generale, agli eventi maggiormente significativi concernenti la Società e il Gruppo, il Collegio sindacale segnala quanto segue:

> nel gennaio 2009 la controllata Icos Gestioni S.r.l., che nel dicembre 2008 aveva partecipato alla costituzione della società Gestioni Trilussa S.r.l., sottoscrivendo una quota pari al 30% del capitale sociale, ha acquistato la restante quota pari al 70% del capitale sociale della società suddetta arrivando ad ottenere una partecipazione totalitaria. La società Gestioni Trilussa S.r.l. ha poi acquisito il ramo d'azienda avente ad oggetto la gestione della RSA Mater Fidelis di Milano – Quarto Oggiaro, con una capienza di n. 120 posti letto accreditati. Nel mese di marzo 2009 si è verificata la fusione per incorporazione di Gestioni Trilussa S.r.l. in Icos Gestioni S.r.l. con effetti contabili e fiscali a decorrere dal 1° gennaio 2009;

> nel mese di aprile 2009, come previsto dall'accordo siglato nel febbraio 2009 tra Arkimedica S.p.A. e i soci di minoranza della controllata Solidarietas S.r.l., è stata formalizzata la scissione di Solidarietas S.r.l., già deliberata con atto del 9 febbraio 2009, che ha comportato il trasferimento delle quattro RSA non situate nel comune di Novara - RSA di Como, Castellazzo Bormida (AL), Camburzano (BI) e Donnaz (AO) – alla società controllata Vivere S.r.l. Le due RSA di Novara continuano invece ad essere gestite da Solidarietas S.r.l. Contestualmente Arkimedica S.p.A. ha portato al 100% la propria partecipazione nella società

Vivere S.r.l. con un esborso di euro 2 mila e ha ceduto la partecipazione in Solidarietas S.r.l. agli ex soci di minoranza per euro 64 mila;

> nel mese di aprile 2009 la società controllata Sogespa Gestioni Sud S.r.l. ha acquisito, al prezzo di euro 1 milione, il restante 13% del capitale sociale della società controllata Sangro Gestioni S.p.A., arrivando così a detenere una partecipazione totalitaria nella stessa;

> nel mese di aprile 2009 la controllata Euroclinic S.r.l. ha perfezionato l'acquisizione del 60% del capitale sociale della Havenco Body & Beauty B.V., società olandese attiva nel settore della commercializzazione di poltrone ed accessori per la podologia. L'operazione ha richiesto un investimento complessivo di euro 185 mila. Successivamente la Havenco Body & Beauty B.V. ha modificato la ragione sociale in Euroclinic Holland B.V. Tale società è entrata nel perimetro di consolidamento a far data dal 1 aprile 2009;

> in data 29 aprile 2009 sono stati rinnovati l'organo amministrativo e il Collegio sindacale della Capogruppo;

> nel mese di luglio 2009, la controllata Aricar S.p.A. ha sottoscritto l'aumento di capitale sociale della società controllata non consolidata di diritto croato Euroamb Doo per 1.100.000 Kuna (pari circa ad euro 150 mila), portando la propria quota di partecipazione nella società al 99%. A seguito di tale operazione il capitale sociale di Euroamb Doo è pari a 1.800.000 Kuna;

> nel mese di settembre 2009, le assemblee delle società controllate Sangro Gestioni S.p.A. e Prospettive S.r.l. hanno deliberato la fusione per incorporazione nella società controllata Sangro Gestioni S.p.A. con effetto dal 31 dicembre 2009;

> nel mese di settembre 2009, l'Assemblea dei Soci della controllata ZeroTreSei S.r.l. ha deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della società.

> nel mese di novembre 2009, le assemblee delle società controllate Karrel S.r.l., Omas S.r.l. e Cla Hospital S.r.l. (Divisione Contract), hanno deliberato la fusione per incorporazione nella società controllata Cla Hospital S.r.l. (società che ha cambiato la propria denominazione sociale in Karismedica S.r.l. in data 21 dicembre 2009), con effetto a decorrere dal 31 dicembre 2009. Nel contesto di tale operazione, nel mese di novembre 2009, Cla S.p.A. ha acquistato da Arkimedica S.p.A. il 10% di Cla Hospital S.r.l., arrivando a detenere una partecipazione totalitaria;

> nel mese di ottobre 2009, la controllata Teoreo S.r.l. (Divisione Care), ha ceduto la partecipazione pari al 100% della società controllata non consolidata Caudisan S.r.l. La cessione è avvenuta per un corrispettivo pari a euro 340 mila, di cui euro 40 mila a titolo di rimborso di un finanziamento soci concesso in precedenza, realizzando una plusvalenza pari a euro 223 mila;

Nel corso dell'esercizio 2009 la Società ha acquistato sul mercato n. 1.850 azioni proprie per un controvalore di euro 2 mila e ha ceduto tutte le azioni in portafoglio pari a n. 2.592.552 per un controvalore di euro 2.471 mila. Alla data del 31 dicembre 2009, Arkimedica S.p.A. non detiene più alcuna azione propria in portafoglio e risulta non più in essere l'autorizzazione per l'acquisto di azioni proprie a suo tempo concessa dall'Assemblea.

Inoltre, in seguito ad esigenze finanziarie della società controllata Icos Impianti Group S.p.A., Arkimedica S.p.A. ha rinunciato in via definitiva alla restituzione di un finanziamento per un importo pari ad euro 850 mila.

Si richiama l'attenzione sulla circostanza che talune società del Gruppo sono interessate da contenziosi attivi e passivi anche di importo rilevante. In merito si rinvia all'informativa resa dagli amministratori nella relazione sulla gestione.

Giudizio del Collegio sindacale

Le operazioni e gli eventi di cui sopra riferiti all'esercizio 2009 sono adeguatamente descritti nella Relazione sulla gestione e nelle Note illustrative ai prospetti di bilancio, documenti ai quali si rinvia per maggiori dettagli in merito.

Il Collegio non ha riscontrato né ricevuto notizia dalla società di revisione di operazioni atipiche e/o inusuali così come definite dalla comunicazione Consob del 6 aprile 2001, effettuate con terzi, parti correlate o infragruppo.

Gli Amministratori hanno dato conto, nella Relazione sulla gestione e nelle Note illustrative, delle operazioni di natura ordinaria svolte con parti correlate, dando indicazione della natura ed entità delle stesse. Tali indicazioni sono adeguate tenuto anche conto della loro dimensione, della dimensione del Gruppo e della Società.

Per parte sua, il Collegio non ha rilevato violazioni di disposizioni di legge e di statuto ovvero operazioni poste in essere dagli Amministratori che siano manifestamente imprudenti o azzardate, in potenziale conflitto di interessi, in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o comunque tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale, senza peraltro che ciò costituisca un giudizio nel merito delle scelte effettuate dagli amministratori.

Si segnala che nell'esercizio in corso gli amministratori hanno approvato, a maggioranza, l'acquisto – già contemplato in precedenti accordi – da parte di una società del Gruppo di una nuova struttura (RSA) nell'ambito della Divisione Care. Il venditore è una parte correlata nei confronti della quale il Gruppo vantava un credito rilevante. Gli amministratori dissenzienti hanno mosso rilievi all'operazione sia in ragione del corrispettivo che del peggioramento che la stessa avrebbe comportato per la posizione finanziaria netta.

3. Andamento dell'esercizio e situazione finanziaria.

Seppure influenzato dagli eventi descritti in precedenza, l'andamento dell'esercizio 2009 a livello consolidato ha confermato in larga parte l'esercizio precedente, nonostante talune variazioni dell'area di consolidamento.

In particolare, a fronte di un valore della produzione in calo del 2,9%, il margine operativo lordo si è incrementato del 1,6% mentre il margine operativo netto è calato del 1,7%. Piuttosto spiccato, considerati i valori di partenza, il calo del risultato prima delle imposte (peggioramento di 3.807 migliaia di euro rispetto al 2008) e del risultato netto (peggioramento di 1.818 migliaia di euro), dopo l'*impairment test* di circa 2.037 migliaia di Euro per la sostenibilità del valore dell'avviamento.

A livello di Capogruppo l'esercizio si chiude con una perdita pari a 1.302 migliaia di euro (386 migliaia nel 2008), dopo svalutazioni di partecipazioni per 914 migliaia di euro (2.012 migliaia nel 2008).

Situazione finanziaria

La posizione finanziaria netta di Gruppo è peggiorata di 15,7 milioni di euro, passando da 94,7 milioni di euro a 110,4 milioni di euro. Il peggioramento riguarda in particolare l'indebitamento finanziario a breve termine, che si incrementa di 12,4 milioni di euro.

A livello di Capogruppo, la posizione finanziaria netta (escludendo i finanziamenti soci) è migliorata nel corso dell'esercizio di 4,8 mln di euro, passando da 9,8 mln di euro a 5,0 mln di euro. La posizione finanziaria netta a breve termine risulta positiva per 19,9 mln di euro.

Tra i debiti finanziari è presente un prestito obbligazionario convertibile del valore di 28 milioni di euro scadente nel 2012 che, allo stato delle attuali quotazioni delle azioni Arkimedica, non appare verosimile potrà essere oggetto di conversione.

L'entità della posizione finanziaria appare rilevante sia rispetto al fatturato, che al reddito operativo, che al patrimonio netto. Gli stessi amministratori pongono in luce nella relazione sulla gestione come l'indice di leva finanziaria (posizione finanziaria netta in rapporto al patrimonio netto) sia passato da 1,58 di fine 2008 a 1,87 di fine 2009.

Sebbene la composizione dell'indebitamento non ponga allo stato rischi di continuità aziendale, nel corso dell'esercizio il Collegio ha sollecitato il Consiglio ad esaminare un piano industriale pluriennale comprensivo di prospetti finanziari (conto economico, stato patrimoniale, investimenti/disinvestimenti e cash flow), ed esteso sino all'anno 2012, al fine di considerare in maniera esplicita le scadenze finanziarie allora previste.

In particolare, il Collegio ha richiesto che per ciascuna Divisione fossero presentate al Consiglio informazioni analitiche riguardo la situazione attuale, le strategie e i piani per il futuro in base ai quali il piano industriale veniva redatto, affinché il piano rappresentasse un effettivo mezzo di indirizzo da parte del Consiglio ai consiglieri esecutivi e al management.

Sebbene la richiesta del Collegio non abbia avuto seguito con le modalità sopra indicate, il Consiglio ha in più occasioni proceduto all'esame di alcune grandezze previsionali economico-finanziarie relative ad un Business plan 2009-2012, ed ha proceduto ad esaminare i piani per singola CGU ai fini della verifica dei test di impairment in sede di approvazione del progetto di bilancio.

Occorre rilevare che il Consiglio ha valutato talune opzioni alternative atte a ridurre l'esposizione finanziaria e ha deciso di perseguire due di tali opzioni, sebbene non si sia ancora giunti ad assumere decisioni definitive al riguardo.

4. Struttura organizzativa, sistema amministrativo-contabile e sistema di controllo interno.

L'attività della Capogruppo consiste prevalentemente nello svolgimento di attività di direzione e coordinamento sulle società controllate (tale attività comprende la resa di alcune prestazioni regolarmente fatturate, seppure a tale riguardo il Collegio abbia espresso agli amministratori talune osservazioni critiche) nonché di intervento diretto nei rapporti con parte dei soggetti finanziatori. Il numero complessivo dei dipendenti è pari a 6.

La struttura organizzativa della Capogruppo risulta pertanto semplice e non pone problemi di adeguatezza in relazione alle dimensioni, alla struttura dell'impresa e agli obiettivi perseguiti. La stessa appare idonea a consentire il rispetto della normativa applicabile alla Società.

Le società del Gruppo risultano invece contraddistinte da livelli di complessità e di formalizzazione eterogenei, sia a livello più strettamente organizzativo che procedurale.

Inoltre, alcune società del Gruppo hanno affidato funzioni corporate (amministrazione, finanza) a terzi che già rappresentavano loro fornitori strategici. La gestione talora non ottimale di tali funzioni ha reso evidenti i rischi connessi a tale organizzazione. Il Collegio ha invitato pertanto gli organi delegati e il Consiglio di amministrazione della Capogruppo ad adoperarsi affinché tutte le funzioni sensibili (quali amministrazione, finanza, legale) fossero condotte all'interno del Gruppo. L'invito è stato prontamente accolto e risulta che i necessari cambiamenti siano in corso di esecuzione.

La Società ha nominato un responsabile internal audit. Stante le numerose attività svolte dalla funzione a supporto alle funzioni di corporate, la società si è impegnata per un rafforzamento della struttura.

A tale proposito il Collegio sindacale ha infatti invitato gli amministratori a nominare un soggetto cui attribuire il ruolo di preposto al sistema di controllo interno che sia incaricato anche dello svolgimento di attività ispettive presso le società del Gruppo. Gli amministratori, nonostante abbiano manifestato l'intendimento di accogliere l'invito del Collegio, non hanno tuttavia sin qui provveduto. Nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sono illustrate le ragioni di tale scelta.

Sebbene il sistema di controllo interno della Capogruppo, per le ragioni già rilevate in relazione alla struttura organizzativa, non ponga problemi di adeguatezza, risulta non procrastinabile un intervento a livello di Gruppo, come già manifestato dal Collegio agli amministratori.

Il Collegio sindacale ha inoltre invitato gli amministratori a nominare un Comitato per il controllo interno, coerentemente alle indicazioni del Codice di autodisciplina di Borsa italiana. Il Consiglio ha accolto l'invito nei primi mesi del 2010 ma, attesa l'indisponibilità dei due membri indipendenti del Consiglio, ha dovuto nominare due consiglieri non indipendenti e esecutivi che si sono resi disponibili. Il Comitato non ha ancora tenuto la sua prima riunione, fatta salva per una riunione informale di cui gli amministratori danno conto nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

Il Consiglio ha invece provveduto, su invito del Collegio, a identificare l'amministratore esecutivo preposto al sistema di controllo interno.

In relazione al modello organizzativo ex d. lgs. 231/2001, gli amministratori forniscono le necessarie informazioni nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari. Nel corso del 2010 è prevista la revisione del modello per le principali società del Gruppo: il Collegio ha condiviso l'opportunità di procedere a tale revisione.

Con particolare riferimento all'area amministrativa, nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari il Consiglio di amministrazione descrive le principali caratteristiche dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria.

Società di revisione

Nelle note illustrative al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato gli amministratori hanno fornito informazioni analitiche in ordine ai compensi attribuiti alla società di revisione e alle entità appartenenti alla rete della società di revisione.

In particolare il Collegio ha espresso parere favorevole in occasione della deliberazione del Consiglio di affidare ad una società di consulenza, appartenente alla stessa rete a cui appartiene la società a cui è affidata la revisione contabile, l'incarico per la prestazione di servizi professionali per il perfezionamento delle procedure relative agli adempimenti della Legge 262/2005.

Il Collegio evidenzia come non sia emerso alcun aspetto critico in ordine all'indipendenza della società di revisione.

5. Governo societario

Le informazioni in ordine alle modalità con cui è stata data attuazione ai principi di corporate governance approvati da Borsa Italiana (contenuti nel relativo Codice di autodisciplina) sono fornite dagli amministratori nella Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari allegata all'informativa di bilancio, alla quale si rinvia.

Anche in considerazione del passaggio della Società dal segmento di Borsa Expandi al segmento Standard, nel corso dell'esercizio il Collegio ha manifestato al Consiglio l'opportunità che questo procedesse ad una revisione integrale della governance societaria alla luce del Codice di autodisciplina di Borsa Italiana cui la Società dichiara di aderire, valutando in maniera esplicita la scelta di adottare o meno regole conformi ai principi e ai criteri applicativi ivi previsti.

Il Consiglio ha accolto l'invito del Collegio.

Il Collegio riscontra siano presenti tuttora significative aree di miglioramento in relazione, in particolare:

- alla verifica da parte del Consiglio dell'adeguatezza degli assetti organizzativi e del sistema di controllo interno;
- al rafforzamento del ruolo degli amministratori indipendenti, con particolare riferimento alla composizione del Comitato per il controllo interno;

- al rafforzamento del ruolo di indirizzo del Consiglio relativamente ai piani industriali e finanziari del Gruppo.

Nel corso dell'esercizio è stata adottata, su invito del Collegio, una nuova Procedura relativa alle operazioni con parti correlate. Seppure nella consapevolezza del fatto che tale procedura dovrà essere rivista alla luce della regolamentazione Consob nel frattempo emanata, il Collegio ha chiesto un intervento urgente alla luce della struttura del Gruppo, composta da un numero molto elevato di società nelle quali sono spesso presenti soci di minoranza e con una frequenza di operazioni con parti correlate interne ed esterne al perimetro del Gruppo.

In relazione alla composizione del Collegio sindacale, si informa che lo stesso ha provveduto a verificare con esito positivo in capo ai propri membri il rispetto dei criteri di indipendenza dettati dal Codice di autodisciplina.

6. Valutazioni conclusive in ordine all'attività di vigilanza svolta e al bilancio.

Come accennato, l'andamento dell'esercizio 2009 non presenta rilevanti discontinuità rispetto al precedente.

Rispetto al precedente esercizio risulta ulteriormente appesantito il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, il fatturato, le grandezze di redditività e il patrimonio netto.

Nel medio periodo ciò potrebbe condurre a tensioni, in particolar modo qualora una o più CGU producessero risultati inferiori alle attese, con possibili conseguenze derivanti dall'impairment dell'avviamento e del valore delle partecipazioni.

Si rileva inoltre che i risultati dell'esercizio hanno beneficiato dell'incidenza relativamente contenuta degli oneri finanziari, grazie alla presenza di numerosi rapporti di debito a tasso variabile e del fatto che gli indici di riferimento si sono mantenuti su valori moderati nel corso dell'esercizio. Qualora tale situazione venisse a mutare la Società e il Gruppo vedrebbero un corrispondente incremento degli oneri finanziari.

A tale riguardo si rileva che gli amministratori hanno altresì fornito informazioni in merito alla valutazione effettuata sulle CGU dando adeguata informativa delle assunzioni di base e del criterio utilizzato ai fini della determinazione del valore recuperabile.

Nella relazione sulla gestione gli amministratori hanno illustrato che l'attività del Gruppo continuerà ad essere focalizzata all'integrazione delle realtà acquisite di recente nella Divisione Care, alla razionalizzazione/riduzione dei costi, al raggiungimento di importanti sinergie all'interno delle realtà già facenti parte del perimetro di consolidamento, alla razionalizzazione delle attività esistenti, da realizzarsi anche mediante operazioni societarie volte a semplificare l'assetto organizzativo del Gruppo.

Come emerge dalle relative relazioni rilasciate ai sensi dell'art. 156 TUF, il giudizio della società di revisione sul bilancio d'esercizio 2009 e sul bilancio consolidato 2009 è positivo, non contiene rilievi e contiene un richiamo di informativa inerente il contenzioso in essere con Sogespa Immobiliare S.p.A., nei

confronti della quale Arkimedica vanta un credito pari a 5,7 milioni di euro. In merito si richiama quanto illustrato dagli amministratori nelle Note illustrative.

Il Collegio sindacale non ha proposte in merito al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009. Tenuto conto delle considerazioni sopra svolte e della relazione della società di revisione e del richiamo di informativa ivi contenuto, si ritiene che non vi siano motivi ostativi alla approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009.

Si rammenta che con l'approvazione del bilancio d'esercizio viene a scadere l'organo amministrativo. Si sottolinea l'opportunità che tale organo presenti un adeguato numero di consiglieri indipendenti, anche alla luce della nuova disciplina emanata in materia di operazioni con parti correlate.

Milano, 12 aprile 2010

Il Collegio Sindacale di Arkimedica S.p.A.

Marco Rigotti

Simona Valsecchi

Giuliano Necchi

Elenco incarichi ex art. 144 quinquiesdecies Regolamento Emittenti: elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti dai membri del Collegio Sindacale alla data di emissione della relazione.

Nominativo: MARCO RIGOTTI

denominazione sociale della società	tipologia di incarico	scadenza dell'incarico
RECORDATI S.p.A. (*)	Sindaco effettivo	approvazione bilancio 31/12/2010
MERIDIANA fly S.p.A. (*)	Presidente Consiglio di amn	approvazione bilancio 31/12/2009
EUNICE SIM S.p.A.	Presidente Consiglio di amn	approvazione bilancio 31/12/2009
TAS S.p.A. (*)	Presidente Collegio.sindaca	approvazione bilancio 31/12/2010
ARKIMEDICA S.p.A. (*)	Presidente Collegio.sindaca	approvazione bilancio 31/12/2011
ZAGLIANI S.p.A.	Presidente Collegio.sindaca	approvazione bilancio 31/12/2011

numero di incarichi ricoperti in emittenti (*) 4

numero di incarichi complessivamente ricoperti 6

Elenco cariche sociali
Dott.ssa Simona Valsecchi
(aggiornato al 31 marzo 2010)

Ambienta SGR Spa Via Larga 2, 20122 Milano CF: 05786770965	Sindaco effettivo – nomina del 12/06/2007 scadenza bilancio 31.12.2009
Aperta SGR Spa Piazzale Marengo 6, Milano CF: 04609420965	Sindaco effettivo – nomina del 19/03/2008 scadenza bilancio 31.12.2010
Arkimedica Spa Via Govi 25, Cavriago (RE) CF: 01701100354	Sindaco effettivo – nomina del 29/04/2009 scadenza bilancio 31.12.2011
Namco Bandai Partners Spa Via Montefeltro 4, Milano CF: 12855660150	Sindaco effettivo – nomina del 23/07/2009 scadenza bilancio 31.03.2012
Banca Artigianato Industria Via Dalmazia Brescia CF: 03374340176	Presidente Collegio sindacale – nomina 14/04/2009 scadenza bilancio 31.12.2011
Campingaz Srl Centenaro di Lonato (BS) CF: 00226020444	Sindaco effettivo – nomina del 27/04/2007 scadenza bilancio 31.12.2009
Marsh Spa Viale Bodio 33, Milano CF: 01699520159	Sindaco effettivo – nomina del 16/06/2008 scadenza bilancio 31.12.2010
Misco Italy CS Spa Il Girasole Lacchiarella (MI) CF: 08376630151	Sindaco effettivo – nomina del 8/05/2009 scadenza bilancio 31.12.2011
Schattdecor Srl Via Thansau 1, Rosate (MI) CF: 02574220238	Sindaco effettivo – nomina del 27/04/2007 scadenza bilancio 2009

Numero incarichi ricoperti in emittenti: 1

Numero incarichi complessivamente ricoperti: 9

DOTT. GIULIANO GIOVANNI NECCHI

Viale Bianca Maria n. 28 - 20129 MILANO

CF NCC GNG 70L05 F205M

CARICHE SINDACALI (sindaco effettivo e/o revisore contabile) RICOPERTE IN SOCIETA' DI CAPITALI - aggiornamento 03/2010 del 12 marzo 2010

NUM.	DENOMINAZIONE SOCIETA'	CARICA	SEDE LEGALE	CODICE FISCALE	DATA NOMINA	DATA SCADENZA (approvazione)	NOTE
1	ARKIMEDICA SPA	Sindaco effettivo	Via Govi n. 25 - Cavriago (RE)	01701100354	29/04/09	31/12/11	Società quotata mercato Expandi
2	CAVA FUSI SPA	Sindaco effettivo	Via IV Novembre n. 194 - Uboldo (VA)	01170620122	15/12/09	31/12/10	
3	GRANDI RETI SCARL	Sindaco effettivo	Via Monferrato n. 7 - Milano	10434470158	15/04/08	31/12/10	
4	FACTORY SRL	Sindaco effettivo	Viale Colombo n. 78/80 - Fucecchio (FI)	05906030480	01/04/09	31/12/11	Sindaco espressione della minoranza
5	ITALEASE FINANCE SPA	Presidente Collegio Sindacale	Via Del Duca Cino n. 12 - Milano	02442560542	23/04/09	31/12/11	
6	NAMIRA S.G.R.p.A.	Sindaco effettivo	Galleria del Corso, 1 - Milano	05762970969	12/06/08	31/12/10	Sgr immobiliare
7	NEW COIR SPA	Sindaco effettivo	Viale Bianca Maria n. 28 - Milano	02249900966	22/04/08	31/12/10	
8	SARCA SRL	Sindaco effettivo	Via IV Novembre n. 194 - Uboldo (VA)	00216140129	15/12/09	31/12/11	

NUMERO DI INCARICHI RICOPERTI IN EMITTENTI: 1

NUMERO DI INCARICHI COMPLESSIVAMENTE RICOPERTI: 8